



*Telenor d.o.o.  
Rimski Trg 4  
81000 Podgorica  
Montenegro*

**Regulatorni finansijski izvještaji  
za godinu koja se završava 31. decembra 2017.**

Podgorica, 29.jun 2018. godine

## SADRŽAJ:

1.	ODGOVORNOST ZA REGULATORNE IZVJEŠTAJE .....	1
2.	IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA.....	2
3.	RAČUN DOBITI I GUBITKA – PRISTUP I ORIGINACIJA MOBILNIH POZIVA .....	3
4.	RAČUN DOBITI I GUBITKA – TERMINACIJA MOBILNIH POZIVA .....	4
5.	RAČUN DOBITI I GUBITKA OSTALIH TRŽIŠTA .....	5
6.	RAČUN DOBITI I GUBITKA – MALOPRODAJA I OSTALO .....	6
7.	RAČUN DOBITI I GUBITKA – KONSOLIDOVANI .....	7
8.	IZVJEŠTAJ O PROSJEČNO ANGAŽOVANOM KAPITALU – PRISTUP I ORIGINACIJA MOBILNIH POZIVA .....	8
9.	IZVJEŠTAJ O PROSJEČNO ANGAŽOVANOM KAPITALU – PRISTUP I TERMINACIJA MOBILNIH POZIVA .....	8
10.	IZVJEŠTAJ O PROSJEČNO ANGAŽOVANOM KAPITALU – OSTALA TRŽIŠTA.....	10
11.	IZVJEŠTAJ O PROSJEČNO ANGAŽOVANOM KAPITALU – MALOPRODAJA I OSTALO .....	11
12.	IZVJEŠTAJ O PROSJEČNO ANGAŽOVANOM KAPITALU – KONSOLIDOVANI .....	11
13.	IZVJEŠTAJ O USKLAĐIVANJU – RAČUN DOBITI I GUBITKA – KONSOLIDOVANI .....	13
14.	IZVJEŠTAJ O JEDINIČNIM TROŠKOVIMA .....	15
15.	IZVJEŠTAJ O TRANSFERNIM NAKNADAMA.....	13

## 1. ODGOVORNOST ZA REGULATORNE IZVJEŠTAJE

### 1. Odgovornost za regulatorne finansijske izvještaje

Na osnovu važećeg crnogorskog Zakon o elektronskim komunikacijama "Službeni list Crne Gore, broj 40/2013" od 13.8.2013. god. i Metodologije računovodstvenog razdvajanja za mobilne telefonske mreže izdatim od strane Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost Crne Gore septembra 2011.godine, Rukovodstvo je dužno osigurati da regulatorni finansijski izvještaji za svaku finansijsku godinu budu sastavljeni u skladu sa obavezom računovodstvenog razdvajanja za mobilne telefonske mreže objavljenoj od strane Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost Crne Gore, tako da pružaju istinit i vjeran prikaz.

Rukovodstvo očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvata načelo trajnosti poslovanja pri izradi regulatornih finansijskih izvještaja.

Odgovornosti Rukovodstva pri izradi regulatornih finansijskih izvještaja uključuju:

- osiguravanje usklađenosti ulaznih finansijskih podataka iz troškovnog modela sa revidiranim godišnjim regulatornim finansijskim izvještajima;
- osiguravanje usklađenosti računovodstvenog odvajanja sa Metodologijom Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost Crne Gore;
- osiguravanje ispravnosti troškovnog modela i njegove usklađenosti s Opisom u pripadajućoj dokumentaciji troškovnog računovodstva;
- osiguravanje pripreme regulatornih finansijskih izvještaja u skladu s principima regulatornog računovodstva: prioriteta, troškovne uzročnosti, objektivnosti i nediskriminacije, konzistentnosti primjene regulatornih računovodstvenih principa, korištenja Zakona o računovodstvu ("Sl. list CG", br. 052/16 od 09.08.2016), i ostale računovodstvene regulative Crne Gore i transparentnosti;
- utvrđivanje, vođenje i primjenu internih kontrola relevantnih za sastavljanje i objektivni prikaz regulatornih finansijskih izvještaja;
- održavanje internih kontrola relevantnih za sastavljanje i objektivni prikaz regulatornih finansijskih izvještaja bez materijalno značajnih grešaka koje mogu nastati kao posljedica prevare ili greške;
- odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- definisanje računovodstvenih procjena primjerenih postojećim okolnostima;
- osiguravanje razumnih i opreznih procjena;
- primjenjivanje važećih računovodstvenih standarda; i
- pripremu regulatornih finansijskih izvještaja po načelu trajnosti poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Društvo nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Rukovodstvo je odgovorno za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija koje s prihvatljivom tačnošću odražavaju finansijski položaj Društva, kao i njegovu usklađenost s važećim crnogorskim Zakonom o računovodstvu („Sl. list CG”, 052/16 od 09.08.2016.). Rukovodstvo je također odgovorno za čuvanje imovine Društva i za preduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja pronevjera i ostalih nezakonitosti.

Rukovodstvo je odgovorno za pripremu regulatornih finansijskih izvještaja Društva koji se sastoje od regulatornih finansijskih izvještaja (račun dobiti i gubitka, izvještaj o prosječnom angažovanom kapitalu, izvještaji o usklađivanju, izvještaj o jediničnim troškovima), računovodstvene dokumentacije (koja uključuje računovodstvene principe, metode revalorizacije, opis troškovnog modela itd.) te dokument o metodologiji alokacije (detaljan opis alokacije u troškovnom modelu). Rukovodstvo je pripremio regulatorne finansijske izvještaje skladno obavezama računovodstvenog razdvajanja objavljenoj od strane Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost Crne Gore. Rukovodstvo je odobrilo regulatorne finansijske izvještaje za izdavanje dana 30.06.2018.

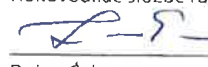
Telenor d.o.o.  
Rimski trg 4  
81000 Podgorica  
Montenegro  
30.06.2018


Potpisano u ime Društva,

Izvršni direktor:

  
Sandro Stajner

Rukovodilac službe računovodstva:

  
Brian Galacan





Building a better  
working world

Ernst & Young Montenegro d.o.o.  
Podgorica, ul. Stanka Dragojevića bb  
Zgrada Universal Capital Bank, II sprat

Tel. +382 20 238 477  
Fax: +382 20 238 476  
ey.com

## **Izveštaj nezavisnog revizora o regulatornim finansijskim izvještajima na dan 31. decembra 2017. godine**

Rukovodstvu društva Telenor d.o.o. Podgorica i Agenciji za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost Crne Gore

Izvršili smo reviziju priloženih regulatornih finansijskih izvještaja društva Telenor d.o.o. Podgorica (u daljem tekstu: „SMP operator“), koji se sastoje od regulatornih finansijskih izvještaja (račun dobiti i gubitka, izvještaj o prosječnom angažovanom kapitalu, izvještaj o usklađivanju, izvještaj o jediničnim troškovima, izjava o odgovornosti i izvještaj o transfernim naknadama), računovodstvene dokumentacije (koja uključuje principe, definicije, metode vrednovanja, opis troškovnog modela) i dokumentovanog opisa alokacije troškova (detaľjan opis alokacije u troškovnom modelu bez stvarnih iznosa) na dan 31. decembra 2017. godine i za godinu tada završenu.

### ***Odgovornost rukovodstva SMP operatora za regulatorne finansijske izvještaje***

Rukovodstvo SMP operatora je odgovorno za sastavljanje i poštenu prezentaciju regulatornih finansijskih izvještaja pripremljenih za regulatorne namjene i u formatu u skladu sa obavezom računovodstvenog odvajanja i troškovnog računovodstva objavljenom od strane Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost Crne Gore (u daljem tekstu Agencija). Rukovodstvo SMP operatora je odgovorno za uspostavljanje takvih internih kontrola za koje se smatra da su relevantne za pripremu regulatornih finansijskih izvještaja, koji ne sadrže materijalno značajne greške, nastale bilo zbog pronevjere ili zbog grešaka u radu.

### ***Odgovornost revizora***

Naša je odgovornost da na osnovu izvršene revizije izrazimo mišljenje o priloženim regulatornim finansijskim izvještajima. Reviziju smo obavili u skladu sa obavezom računovodstvenog odvajanja i troškovnog računovodstva objavljenom od strane Agencije i u skladu sa Standardima Revizije primjenljivim u Crnoj Gori koji zahtijevaju da se pridržavamo relevantnih etičkih zahtjeva i da reviziju planiramo i obavimo na način koji nam omogućuje da steknemo razumni nivo uvjerenja da regulatorni finansijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne greške.

Revizija uključuje obavljanje procedura u svrhu prikupljanja revizorskih dokaza o iznosima i objelodanjivanjima u regulatornim finansijskim izvještajima. Izbor procedura zavisi od naše procjene, uključujući i procjenu rizika od materijalno značajnih grešaka u regulatornim finansijskim izvještajima nastalih bilo zbog pronevjere ili grešaka u radu. U procjeni rizika uzimamo u obzir interne kontrole, koje su relevantne za sastavljanje i istinito i objektivno prikazivanje regulatornih finansijskih izvještaja, sa ciljem kreiranja odgovarajućih revizorskih procedura, ali ne i za svrhe izražavanja mišljenja o efektivnosti primijenjenih internih kontrola. Revizija takođe obuhvata i ocjenu adekvatnosti primijenjenih računovodstvenih politika i opravdanosti značajnih procjenjivanja, koje je rukovodstvo izvršilo, kao i ocjenu opšte prezentacije regulatornih finansijskih izvještaja.

Između ostalih, posebno su sprovedene i sljedeće revizorske procedure:

1. Ispitali smo usklađenost ulaznih finansijskih podataka iz troškovnog modela sa revidiranim regulatornim finansijskim izvještajima,
2. Ispitali smo usklađenost računovodstvenog odvajanja i troškovnog računovodstva sa Odlukom Agencije o usvajanju Metodologije računovodstvenog razdvajanja za mobilne telefonske mreže broj 0102-5797/1 od 17. oktobra 2012. godine i
3. Ispitali smo da li je troškovni model ispravan i da li je u skladu sa opisom u pripadajućoj dokumentaciji troškovnog računovodstva.

Smatramo da su revizorski dokazi koje smo prikupili dovoljni i odgovarajući i pružaju osnov za izražavanje našeg mišljenja.

#### **Mišljenje**

Po našem mišljenju, regulatorni finansijski izvještaji SMP operatora pružaju istinit i objektivni prikaz na dan 31. decembra 2017. godine i za godinu tada završenu rezultata, prosječnog angažovanog kapitala i troška usluge u skladu sa obavezom računovodstvenog odvajanja i troškovnog računovodstva objavljenom od strane Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost Crne Gore i u skladu sa računovodstvenom dokumentacijom.

#### **Osnova za pripremu**

Bez kvalifikovanja našeg mišljenja, skrećemo pažnju na obavezu računovodstvenog odvajanja i troškovnog računovodstva objavljenom od strane Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost Crne Gore koja opisuje osnovu pripreme. Regulatorni finansijski izvještaji sastavljeni su kako bi SMP operator ispunio svoju obavezu propisanu od strane regulatora Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost Crne Gore. Kao posljedica toga regulatorni finansijski izvještaji mogu biti neprikladni za druge svrhe.

7. mart 2019. godine

U ime i za Ernst & Young Montenegro d.o.o.



Danijela Mirković  
Partner



Danijela Jović  
Ovlašćeni revizor

**3. RAČUN DOBITI I GUBITKA – PRISTUP I ORIGINACIJA MOBILNIH POZIVA**

Račun dobiti i gubitka pristup i originacije mobilnih poziva  
Na bazi istorijskog (HCA) i tekućeg troškovnog računovodstva (CCA)  
za koju godinu se završila 31. decembra 2017. godine

	TEKUĆA GODINA	PRETHODN A GODINA	% PROMJENA GODIŠNJE
	EUR po liniji	EUR po liniji	
<b>PRIHODI</b>			
Interna prodaja	5,256,395	3,876,102	35.6%
-usluge koje se pružaju i eksterno	-	-	
-usluge koje se pružaju samo interno	5,256,395	3,876,102	35.6%
Eksterna prodaja	-	-	
<b>UKUPNO PRIHODI OD PRODAJE</b>	<b>5,256,395</b>	<b>3,876,102</b>	<b>35.6%</b>
<b>TROŠKOVI</b>			
Troškovi prema drugim segmentima / uslugama			
Operativni troškovi			
-Održavanje	755,209	643,889	17.3%
-Rezervni dijelovi	-	-	
-Rezervacije	-	-	
-Finansije i naplata	-	-	
-Vrijednosno usklađenje potraživanja	-	-	
-Trošak marketinga	-	-	
-Trošak zaposlenih	329,426	351,862	-6.4%
-Amortizacija	1,854,433	1,111,859	66.8%
-Trošak usluga	-	-	
-Troškovi finansiranja			
Troškovi prodane robe	-	-	
Troškovi interkonekcije	-	-	
Troškovi roamniga	-	-	
Troškovi kliringa	6,544	6,914	-5.3%
Troškovi carine, špedicije i logistike	11,232	12,357	-9.1%
Troškovi zakupa	472,108	484,229	-2.5%
Troškovi materijala	195,533	178,931	9.3%
Troškovi profesionalnih usluga	48,560	63,560	-23.6%
Usluge i naknade od povezanih strana	187,026	138,450	35.1%
Trošak IS Distributivna centrala	314	309	1.6%
Troškovi provizije	-	-	
Troškovi sponzorstva i reprezentacije	230	587	-60.8%
Troškovi osiguranja	1,607	2,183	-26.4%
Nakande za licencu	415,030	439,003	-5.5%
Trošak poreza na imovinu	2,030	1,177	72.5%
Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca	24	-	
Gubici po osnovu prodaje i otpisa osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	-	-	
Ostali troškovi	254,832	136,997	86.0%
Ukupno operativni troškovi (HCA osnova)	4,534,138	3,572,307	26.9%
<b>UKUPNO TROŠKOVI (HCA OSNOVA)</b>	<b>4,534,138</b>	<b>3,572,307</b>	<b>26.9%</b>
<b>DOBIT (HCA osnova)</b>	<b>722,257</b>	<b>303,795</b>	<b>137.7%</b>
Neto finansijski prihodi	-	-	
<b>DOBIT pre poreza</b>	<b>722,257</b>	<b>303,795</b>	<b>137.7%</b>
Porez na dobit	(60,747)	(22,387)	171.4%
Troškovi poreza po odbitku	-	-	
Odloženi porez	6,085	(295)	-2,166.1%
Usklađivanja po CCA osnovi			
Zadržana dobit/gubitak	(681,020)	(109,429)	522.3%
Dodatna amortizacija	531,661	140,534	278.3%
<b>DOBIT za godinu</b>	<b>518,236</b>	<b>312,218</b>	<b>66.0%</b>

**4. RAČUN DOBITI I GUBITKA - TERMINACIJA MOBILNIH POZIVA**

Račun dobiti i gubitka terminacije mobilnih poziva

Na bazi istorijskog (HCA) i tekućeg troškovnog računovodstva (CCA)

za koju godinu se završila 31. decembra 2017. godine

	TEKUĆA GODINA	PRETHODNA GODINA	% PROMJENA GODIŠNJE
	EUR po iniji	EUR po liniji	
<b>PRIHODI</b>			
Interna prodaja	4,265,998	3,218,887	32.5%
-usluge koje se pružaju i eksterno	-	-	
-usluge koje se pružaju samo interno	4,265,998	3,218,887	32.5%
Eksterna prodaja	9,013,334	11,087,832	-18.7%
	13,279,33		-7.2%
<b>UKUPNO PRIHODI OD PRODAJE</b>	<b>2</b>	<b>14,306,719</b>	
<b>TROŠKOVI</b>			
Troškovi prema drugim segmentima / uslugama	-	-	
Operativni troškovi			
-Održavanje	778,211	676,892	15.0%
-Rezervni dijelovi	-	-	
-Rezervacije	-	-	
-Finansije i naplata	-	-	
-Vrijednosno usklađenje potraživanja	-	-	
-Trošak marketinga	-	-	
-Trošak zaposlenih	341,953	373,626	-8.5%
-Amortizacija	1,913,021	1,170,638	63.4%
-Trošak usluga	-	-	
-Troškovi finansiranja	-	-	
Troškovi prodate robe	-	-	
Troškovi interkonekcije	-	-	
Troškovi roamniga	-	-	
Troškovi kliringa	6,798	7,357	-7.6%
Troškovi carine, špedicije i logistike	11,633	13,084	-11.1%
Troškovi zakupa	486,495	508,299	-4.3%
Troškovi materijala	201,611	188,024	7.2%
Troškovi profesionalnih usluga	50,134	66,875	-25.0%
Usluge i naknade od povezanih strana	193,410	146,639	31.9%
Trošak IS Distributivna centrala	326	329	-0.9%
Troškovi provizije	-	-	
Troškovi sponzorstva i reprezentacije	238	618	-61.5%
Troškovi osiguranja	1,670	2,323	-28.1%
Nakande za licencu	427,678	460,824	-7.2%
Trošak poreza na imovinu	2,108	1,252	68.4%
Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca	25	-	
Gubici po osnovu prodaje i otpisa osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	-	-	
Ostali troškovi	262,741	144,243	82.2%
Ukupno operativni troškovi (HCA osnova)	4,678,052	3,761,023	24.4%
<b>UKUPNO TROŠKOVI (HCA OSNOVA)</b>	<b>4,678,052</b>	<b>3,761,023</b>	<b>24.4%</b>
<b>DOBIT (HCA osnova)</b>	<b>8,601,280</b>	<b>10,545,696</b>	<b>-18.4%</b>
Neto finansijski prihodi	13,626	127,704	-89.3%
	8,614,906	10,673,400	-19.3%
<b>DOBIT pre poreza</b>	<b>(723,435)</b>	<b>(777,123)</b>	<b>-6.9%</b>
Porez na dobit	-	-	
Porez po odbitku	-	-	
Odloženi porez	72,464	(10,224)	-808.8%
Usklađivanja po CCA osnovi	-	-	
Zadržana dobit/gubitak	(701,732)	(114,909)	510.7%
Dodatna amortizacija	548,222	148,138	270.1%
<b>DOBIT za godinu</b>	<b>7,810,425</b>	<b>9,919,282</b>	<b>-21.3%</b>



**5. RAČUN DOBITI I GUBITKA OSTALIH TRŽIŠTA**

 Na bazi istorijskog (HCA) i tekućeg troškovnog računovodstva (CCA)  
 za koju godinu se završila 31 decembra 2017. godine

	TEKUĆA GODINA	PRETHODN A GODINA	% PROMJENA GODIŠNJE
	EUR po liniji	EUR po liniji	
<b>PRIHODI</b>			
Interna prodaja	3,085,066	2,450,087	25.9%
-usluge koje se pružaju i eksterno	-	-	
-usluge koje se pružaju samo interno	3,085,066	2,450,087	25.9%
Eksterna prodaja	7,517,720	11,151,021	-32.6%
<b>UKUPNO PRIHODI OD PRODAJE</b>	<b>10,602,786</b>	<b>13,601,108</b>	<b>-22.0%</b>
	-	-	
<b>TROŠKOVI</b>			
Troškovi prema drugim segmentima / uslugama	-	-	
Operativni troškovi			
-Održavanje	1,131,406	1,013,233	11.7%
-Rezervni dijelovi	-	-	
-Rezervacije	-	-	
-Finansije i naplata	-	-	
-Vrijednosno usklađenje potraživanja	-	-	
-Trošak marketinga	-	-	
-Trošak zaposlenih	494,138	449,662	9.9%
-Amortizacija	2,251,283	1,331,745	69.0%
-Trošak usluga	-	-	
-Troškovi finansiranja	-	-	
Troškovi prodane robe	-	-	
Troškovi interkonekcije	-	-	
Troškovi roamniga	-	-	
Troškovi kliringa	10,074	9,121	10.5%
Troškovi carine, špedicije i logistike	16,628	15,627	6.4%
Troškovi zakupa	651,007	561,375	16.0%
Troškovi materijala	246,285	193,964	27.0%
Troškovi profesionalnih usluga	68,800	75,414	-8.8%
Usluge i naknade od povezanih strana	271,229	175,036	55.0%
Trošak IS Distributivna centrala	483	407	18.5%
Troškovi provizije	-	-	
Troškovi sponzorstva i reprezentacije	321	739	-56.6%
Troškovi osiguranja	2,474	2,880	-14.1%
Nakande za licencu	613,825	567,558	8.2%
Trošak poreza na imovinu	3,125	1,552	101.4%
Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca	36	-	
Gubici po osnovu prodaje i otpisa osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	-	-	
Ostali troškovi	355,171	164,571	115.8%
Ukupno operativni troškovi (HCA osnova)	6,116,285	4,562,884	34.0%
<b>UKUPNO TROŠKOVI (HCA OSNOVA)</b>	<b>6,116,285</b>	<b>4,562,884</b>	<b>34.0%</b>
<b>DOBIT (HCA osnova)</b>	<b>4,486,501</b>	<b>9,038,224</b>	<b>-50.4%</b>
Neto finansijski prihodi	11,365	128,431	-91.2%
<b>DOBIT pre poreza</b>	<b>4,497,866</b>	<b>9,166,655</b>	<b>-50.9%</b>
Porez na dobit	-377,350	(666,036)	-43.3%
Trošak poreza po odbitku	-	-	
Odloženi porez	37,797	(8,762)	-531.4%
Usklađivanja po CCA osnovi	-	-	
Zadržana dobit/gubitak	-594,411	(282,939)	110.1%
Dodatna amortizacija	842,653	480,798	75.3%
<b>DOBIT za godinu</b>	<b>4,406,555</b>	<b>8,689,716</b>	<b>-49.3%</b>



**6. RAČUN DOBITI I GUBITKA – MALOPRODAJA I OSTALO**

 Na bazi istorijskog (HCA) i tekućeg troškovnog računovodstva (CCA)  
 za koju godinu se završila 31 decembra 2017. Godine

	TEKUĆA GODINA	PRETHON A GODINA	%
	EUR po liniji	EUR po liniji	PROMJENA GODIŠNJE
<b>PRIHODI</b>			
Interna prodaja	-	-	-
-usluge koje se pružaju i eksterno	-	-	-
-usluge koje se pružaju samo interno	-	-	-
Eksterna prodaja	44,987,383	44,324,123	1.5%
<b>UKUPNO PRIHODI OD PRODAJE</b>	<b>44,987,383</b>	<b>44,324,123</b>	<b>1.5%</b>
<b>TROŠKOVI</b>			
Troškovi prema drugim segmentima / uslugama	12,607,459	9,545,076	32.1%
Operativni troškovi	0		
-Održavanje	951,831	1,209,741	-21.3%
-Rezervni dijelovi	0	-	
-Rezervacije	0	-	
-Finansije i naplata	0	-	
-Vrijednosno usklađenje potraživanja	0	-	
-Trošak marketinga	1,601,743	1,937,748	-17.3%
-Trošak zaposlenih	4,985,529	5,038,622	-1.1%
-Amortizacija	1,695,044	1,470,696	15.3%
-Trošak usluga	0	-	
-Troškovi finansiranja	0	-	
Troškovi prodate robe	8,731,521	7,046,943	23.9%
Troškovi interkonekcije	10,603,715	12,210,089	-13.2%
Troškovi roamniga	1,886,526	2,863,892	-34.1%
Troškovi kliringa	115,061	129,042	-10.8%
Troškovi carine, špedicije i logistike	159,326	185,758	-14.2%
Troškovi zakupa	349,359	345,742	1.0%
Troškovi materijala	290,707	282,963	2.7%
Troškovi profesionalnih usluga	583,975	613,053	-4.7%
Usluge i naknade od povezanih strana	1,632,951	1,912,370	-14.6%
Trošak IS Distributivna centrala	5,516	5,765	-4.3%
Troškovi provizije	973,839	823,274	18.3%
Troškovi sponzorstva i reprezentacije	89,808	202,282	-55.6%
Troškovi osiguranja	28,259	40,748	-30.6%
Nakande za licencu	5,794	-	
Trošak poreza na imovinu	35,686	21,962	62.5%
Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca	589,671	1,380,304	-57.3%
Gubici po osnovu prodaje i otpisa osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	146,332	88,287	65.7%
Ostali troškovi	870,589	1,199,106	-27.4%
Ukupno operativni troškovi (HCA osnova)	36,332,782	39,008,388	-6.9%
<b>UKUPNO TROŠKOVI (HCA OSNOVA)</b>	<b>48,940,241</b>	<b>48,553,463</b>	<b>0.8%</b>
<b>DOBIT (HCA osnova)</b>	<b>(3,952,858)</b>	<b>(4,229,340)</b>	<b>-6.5%</b>
Neto finansijski prihodi	68,007	510,501	-86.7%
<b>DOBIT pre poreza</b>	<b>(3,884,851)</b>	<b>(3,718,839)</b>	<b>4.5%</b>
Porez na dobit	-	-	
Odloženi porez	-	-	
Usklađivanja po CCA osnovi	-	-	
Zadržana dobit/gubitak	73,148	(127,035)	-157.6%
Dodatna amortizacija	466,668	453,474	2.9%
<b>DOBIT za godinu</b>	<b>(3,345,035)</b>	<b>(3,392,400)</b>	<b>-1.4%</b>

**7. RAČUN DOBITI I GUBITKA – KONSOLIDOVANI**

 Na bazi istorijskog (HCA) i tekućeg troškovnog računovodstva (CCA)  
 za koju godinu se završila 31. decembra 2017. godine

	TEKUĆA GODINA	PRETHODNA GODINA	PROMJENA GODIŠNJE
	EUR po liniji	EUR po liniji	%
<b>PRIHODI</b>			
Interna prodaja	12,607,459	9,545,076	32.1%
-usluge koje se pružaju i eksterno	-	-	
-usluge koje se pružaju samo interno	12,607,459	9,545,076	32.1%
Eksterna prodaja	61,518,437	66,562,976	-7.6%
<b>UKUPNO PRIHODI OD PRODAJE</b>	<b>74,125,896</b>	<b>76,108,052</b>	<b>-2.6%</b>
<b>TROŠKOVI</b>			
Troškovi prema drugim segmentima / uslugama	12,607,459	9,545,076	32.1%
Operativni troškovi	-	-	
-Održavanje	3,616,657	3,543,755	2.1%
-Rezervni dijelovi	-	-	
-Rezervacije	-	-	
-Finansije i naplata	-	-	
-Vrijednosno usklađenje potraživanja	-	-	
-Trošak marketinga	1,601,743	1,937,748	-17.3%
-Trošak zaposlenih	6,151,046	6,213,772	-1.0%
-Amortizacija	7,713,781	5,084,938	51.7%
-Trošak usluga	-	-	
-Troškovi finansiranja	-	-	
Troškovi prodate robe	8,731,521	7,046,943	23.9%
Troškovi interkonekcije	10,603,715	12,210,089	-13.2%
Troškovi roamniga	1,886,526	2,863,892	-34.1%
Troškovi kliringa	138,477	152,434	-9.2%
Troškovi carine, špedicije i logistike	198,819	226,826	-12.3%
Troškovi zakupa	1,958,969	1,899,645	3.1%
Troškovi materijala	934,136	843,882	10.7%
Troškovi profesionalnih usluga	751,469	818,902	-8.2%
Usluge i naknade od povezanih strana	2,284,616	2,372,495	-3.7%
Trošak IS Distributivna centrala	6,639	6,810	-2.5%
Troškovi provizije	973,839	823,274	18.3%
Troškovi sponzorstva i reprezentacije	90,597	204,226	-55.6%
Troškovi osiguranja	34,010	48,134	-29.3%
Nakande za licencu	1,462,327	1,467,385	-0.3%
Trošak porez na imovinu	42,949	25,943	65.6%
Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca	589,756	1,380,304	-57.3%
Gubici po osnovu prodaje i otpisa osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	146,332	88,287	65.7%
Ostali troškovi	1,743,333	1,644,917	6.0%
Ukupno operativni troškovi (HCA osnova)	51,661,257	50,904,601	1.5%
<b>UKUPNO TROŠKOVI (HCA OSNOVA)</b>	<b>64,268,716</b>	<b>60,449,677</b>	<b>6.3%</b>
<b>DOBIT (HCA osnova)</b>	<b>9,857,180</b>	<b>15,658,375</b>	<b>-37.0%</b>
Neto finansijski prihodi	92,998	766,636	-87.9%
<b>DOBIT pre poreza</b>	<b>9,950,178</b>	<b>16,425,011</b>	<b>-39.4%</b>
Porez na dobit	(1,161,532)	(1,465,545)	-20.7%
Trošak poreza po odbitku	-	-	
Odloženi porez	116,346	(19,281)	-703.4%
Usklađivanja po CCA osnovi	-	-	
Zadržana dobit/gubitak	(1,904,015)	(634,312)	200.2%
Dodatna amortizacija	2,389,205	1,222,944	95.4%
<b>DOBIT za godinu</b>	<b>9,390,182</b>	<b>15,528,815</b>	<b>-39.5%</b>

**8. IZVJEŠTAJ O PROSJEČNO ANGAŽOVANOM KAPITALU – PRISTUP I ORIGINACIJA MOBILNIH POZIVA**

	TEKUĆA GODINA	PRETHODNA GODINA	%
	EUR po liniji	EUR po liniji	PROMJENA GODIŠNJE
<b>PRIHODI</b>			
Interna prodaja	5,256,395	3,876,102	35.6%
-usluge koje se pružaju i eksterno	-	-	
-usluge koje se pružaju samo interno	5,256,395	3,876,102	35.6%
Eksterna prodaja	-	-	
<b>UKUPNO PRIHODI OD PRODAJE</b>	<b>5,256,395</b>	<b>3,876,102</b>	<b>35.6%</b>
<b>TROŠKOVI</b>			
Troškovi prema drugim segmentima / uslugama		-	
Operativni troškovi		-	
-Održavanje	755,209	643,889	17.3%
-Rezervni dijelovi	-	-	
-Rezervacije	-	-	
-Finansije i naplata	-	-	
-Vrijednosno usklađenje potraživanja	-	-	
-Trošak marketinga	-	-	
-Trošak zaposlenih	329,426	351,862	-6.4%
-Amortizacija	1,854,433	1,111,859	66.8%
-Trošak usluga	-	-	
-Troškovi finansiranja	-	-	
Troškovi prodane robe	-	-	
Troškovi interkonekcije	-	-	
Troškovi roamniga	-	-	
Troškovi kliringa	6,544	6,914	-5.4%
Troškovi carine, špedicije i logistike	11,232	12,357	-9.1%
Troškovi zakupa	472,108	484,229	-2.5%
Troškovi materijala	195,533	178,931	9.3%
Troškovi profesionalnih usluga	48,560	63,560	-23.6%
Usluge i naknade od povezanih strana	187,026	138,450	35.1%
Trošak IS Distributivna centrala	314	309	1.7%
Troškovi provizije	-	-	
Troškovi sponzorstva i reprezentacije	230	587	-60.8%
Troškovi osiguranja	1,607	2,183	-26.4%
Nakande za licencu	415,030	439,003	-5.5%
Porez na imovinu	2,030	1,177	72.5%
Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca	24	-	
Gubici po osnovu prodaje i otpisa osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	-	-	
Ostali troškovi	254,832	136,997	86.0%
Ukupno operativni troškovi (HCA osnova)	4,534,138	3,572,307	26.9%
<b>UKUPNO TROŠKOVI (HCA OSNOVA)</b>	<b>4,534,138</b>	<b>3,572,307</b>	<b>26.9%</b>
<b>DOBIT (HCA osnova)</b>	<b>722,257</b>	<b>303,795</b>	<b>137.7%</b>
Neto finansijski prihodi	-	-	
<b>DOBIT pre poreza</b>	<b>722,257</b>	<b>303,795</b>	<b>137.7%</b>
Porez na dobit	(60,747)	(22,387)	171.4%
Odloženi porez	6,085	(295)	-2,166.1%
Usklađivanja po CCA osnovi			
Zadržana dobit/gubitak	(681,020)	(109,429)	522.3%
Dodatna amortizacija	531,661	140,534	278.3%
<b>DOBIT za godinu</b>	<b>518,236</b>	<b>312,218</b>	<b>66.0%</b>
Povrat na prosječno angažovani kapital	8.83%	7.31%	
Povrat na prihode od prodaje	9.86%	8.05%	

**9. IZVJEŠTAJ O PROSJEČNO ANGAŽOVANOM KAPITALU - TERMINACIJA MOBILNIH POZIVA**

	TEKUĆA GODINA	PRETHODNA GODINA	% PROMJENA GODIŠNJE
	EUR % po liniji	EUR % po liniji	
<b>PRIHODI</b>			
Interna prodaja	4,265,998	3,218,887	32.5%
-usluge koje se pružaju i eksterno	-	-	
-usluge koje se pružaju samo interno	4,265,998	3,218,887	32.5%
Eksterna prodaja	9,013,334	11,087,832	-18.7%
<b>UKUPNO PRIHODI OD PRODAJE</b>	<b>13,279,332</b>	<b>14,306,720</b>	<b>-7.2%</b>
	-	-	
<b>TROŠKOVI</b>			
Troškovi prema drugim segmentima / uslugama	-	-	
Operativni troškovi	-	-	
-Održavanje	778,211	676,892	15.0%
-Rezervni dijelovi	-	-	
-Rezervacije	-	-	
-Finansije i naplata	-	-	
-Vrijednosno usklađenje potraživanja	-	-	
-Trošak marketinga	-	-	
-Trošak zaposlenih	341,953	373,626	-8.5%
-Amortizacija	1,913,021	1,170,638	63.4%
-Trošak usluga	-	-	
-Troškovi finansiranja	-	-	
Troškovi prodate robe	-	-	
Troškovi interkonekcije	-	-	
Troškovi roamniga	-	-	
Troškovi kliringa	6,798	7,357	-7.6%
Troškovi carine, špedicije i logistike	11,633	13,084	-11.1%
Troškovi zakupa	486,495	508,299	-4.3%
Troškovi materijala	201,611	188,024	7.2%
Troškovi profesionalnih usluga	50,134	66,875	-25.0%
Usluge i naknade od povezanih strana	193,410	146,639	31.9%
Trošak IS Distributivna centrala	326	329	-0.9%
Troškovi provizije	-	-	
Troškovi sponzorstva i reprezentacije	238	618	-61.5%
Troškovi osiguranja	1,670	2,323	-28.1%
Nakande za licencu	427,678	460,824	-7.2%
Porez na imovinu	2,108	1,252	68.4%
Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca	25	-	
Gubici po osnovu prodaje i otpisa osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	-	-	
Ostali troškovi	262,741	144,243	82.2%
Ukupno operativni troškovi (HCA osnova)	4,678,052	3,761,023	24.4%
<b>UKUPNO TROŠKOVI (HCA OSNOVA)</b>	<b>4,678,052</b>	<b>3,761,023</b>	<b>24.4%</b>
<b>DOBIT (HCA osnova)</b>	<b>8,601,280</b>	<b>10,545,696</b>	<b>-18.4%</b>
Neto finansijski prihodi	13,626	127,704	-89.3%
<b>DOBIT pre poreza</b>	<b>8,614,906</b>	<b>10,673,400</b>	<b>-19.3%</b>
Porez na dobit	(723,435)	(777,123)	-6.9%
Odloženi porez	72,464	(10,224)	-808.8%
Usklađivanja po CCA osnovi	-	-	
Zadržana dobit/gubitak	(701,732)	(114,909)	510.7%
Dodatna amortizacija	548,222	148,138	270.1%
<b>DOBIT za godinu</b>	<b>7,810,425</b>	<b>9,919,282</b>	<b>-21.3%</b>
Povrat na prosječno angažovani kapital	129.47%	207.38%	
Povrat na prihode od prodaje	58.82%	69.33%	

**10. IZVJEŠTAJ O PROSJEČNO ANGAŽOVANOM KAPITALU – OSTALA TRŽIŠTA**

	TEKUĆA GODINA	PRETHODNA GODINA	% PROMJENA GODIŠNJE
	EUR po liniji	EUR po liniji	
<b>PRIHODI</b>			
Interna prodaja	3,085,066	2,450,087	25.9%
-usluge koje se pružaju i eksterno	0	-	
-usluge koje se pružaju samo interno	3,085,066	2,450,087	25.9%
Eksterna prodaja	7,517,720	11,151,021	-32.6%
<b>UKUPNO PRIHODI OD PRODAJE</b>	<b>10,602,786</b>	<b>13,601,108</b>	<b>-22.0%</b>
	-		
<b>TROŠKOVI</b>			
Troškovi prema drugim segmentima / uslugama	-	-	
Operativni troškovi			
-Održavanje	1,131,406	1,013,233	11.7%
-Rezervni dijelovi	0	-	
-Rezervacije	0	-	
-Finansije i naplata	0	-	
-Vrijednosno usklađenje potraživanja	0	-	
-Trošak marketinga	0	-	
-Trošak zaposlenih	494,138	449,662	9.9%
-Amortizacija	2,251,283	1,331,745	69.0%
-Trošak usluga	0	-	
-Troškovi finansiranja	0	-	
Troškovi prodate robe	0	-	
Troškovi interkonekcije	0	-	
Troškovi roamniga	0	-	
Troškovi kliringa	10,074	9,121	10.4%
Troškovi carine, špedicije i logistike	16,628	15,627	6.4%
Troškovi zakupa	651,007	561,375	16.0%
Troškovi materijala	246,285	193,964	27.0%
Troškovi profesionalnih usluga	68,800	75,414	-8.8%
Usluge i naknade od povezanih strana	271,229	175,036	55.0%
Trošak IS Distributivna centrala	483	407	18.7%
Troškovi provizije	0	-	
Troškovi sponzorstva i reprezentacije	321	739	-56.6%
Troškovi osiguranja	2,474	2,880	-14.1%
Nakande za licencu	613,825	567,558	8.2%
Porez na imovinu	3,125	1,552	101.4%
Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca	36	-	
Gubici po osnovu prodaje i otpisa osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	0	-	
Ostali troškovi	355,171	164,571	115.8%
Ukupno operativni troškovi (HCA osnova)	6,116,285	4,562,884	34.0%
<b>UKUPNO TROŠKOVI (HCA OSNOVA)</b>	<b>6,116,285</b>	<b>4,562,884</b>	<b>34.0%</b>
<b>DOBIT (HCA osnova)</b>	<b>4,486,501</b>	<b>9,038,224</b>	<b>-50.4%</b>
Neto finansijski prihodi	11,365	128,431	-91.2%
<b>DOBIT pre poreza</b>	<b>4,497,866</b>	<b>9,166,655</b>	<b>-50.9%</b>
Porez na dobit	-377,350	(666,036)	-43.3%
Odloženi porez	37,797	(8,762)	-531.4%
Usklađivanja po CCA osnovi	-		
Zadržana dobit/gubitak	-594,411	(282,939)	110.1%
Dodatna amortizacija	842,653	480,798	75.3%
<b>DOBIT za godinu</b>	<b>4,406,555</b>	<b>8,689,716</b>	<b>-49.3%</b>
Povrat na prosječno angažovani kapital	61.75%	124.65%	
Povrat na prihode od prodaje	41.56%	63.89%	

**11. IZVJEŠTAJ O PROSJEČNO ANGAŽOVANOM KAPITALU – MALOPRODAJA I OSTALO**

	TEKUĆA GODINA	PRETHODNA GODINA	% PROMJENA GODIŠNJE
	EUR po liniji	EUR po liniji	
<b>PRIHODI</b>			
Interna prodaja	-	-	
-usluge koje se pružaju i eksterno	-	-	
-usluge koje se pružaju samo interno	-	-	
Eksterna prodaja	44,987,383	44,324,123	1.5%
<b>UKUPNO PRIHODI OD PRODAJE</b>	<b>44,987,383</b>	<b>44,324,123</b>	<b>1.5%</b>
	-	-	
<b>TROŠKOVI</b>			
Troškovi prema drugim segmentima / uslugama	12,607,459	9,545,076	32.1%
Operativni troškovi	0	-	
-Održavanje	951,831	1,209,741	-21.3%
-Rezervni dijelovi	0	-	
-Rezervacije	0	-	
-Finansije i naplata	0	-	
-Vrijednosno usklađenje potraživanja	0	-	
-Trošak marketinga	1,601,743	1,937,748	-17.3%
-Trošak zaposlenih	4,985,529	5,038,622	-1.1%
-Amortizacija	1,695,044	1,470,696	15.3%
-Trošak usluga	0	-	
-Troškovi finansiranja	0	-	
Troškovi prodane robe	8,731,521	7,046,943	23.9%
Troškovi interkonekcije	10,603,715	12,210,089	-13.2%
Troškovi roamniga	1,886,526	2,863,892	-34.1%
Troškovi kliringa	115,061	129,042	-10.8%
Troškovi carine, špedicije i logistike	159,326	185,758	-14.2%
Troškovi zakupa	349,359	345,742	1.0%
Troškovi materijala	290,707	282,963	2.7%
Troškovi profesionalnih usluga	583,975	613,053	-4.7%
Usluge i naknade od povezanih strana	1,632,951	1,912,370	-14.6%
Trošak IS Distributivna centrala	5,516	5,765	-4.3%
Troškovi provizije	973,839	823,274	18.3%
Troškovi sponzorstva i reprezentacije	89,808	202,282	-55.6%
Troškovi osiguranja	28,259	40,748	-30.6%
Nakande za licencu	5,794	-	
Porez na imovinu	35,686	21,962	62.5%
Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca	589,671	1,380,304	-57.3%
Gubici po osnovu prodaje i otpisa osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	146,332	88,288	65.7%
Ostali troškovi	870,589	1,199,107	-27.4%
Ukupno operativni troškovi (HCA osnova)	36,332,782	39,008,388	-6.9%
<b>UKUPNO TROŠKOVI (HCA OSNOVA)</b>	<b>48,940,241</b>	<b>48,553,463</b>	<b>0.8%</b>
DOBIT (HCA osnova)	(3,952,858)	(4,229,340)	-6.5%
Neto finansijski prihodi	68,007	510,501	-86.7%
DOBIT pre poreza	(3,884,851)	(3,718,840)	4.5%
Porez na dobit	-	-	
Odloženi porez	-	-	
Usklađivanja po CCA osnovi	-	-	
Zadržana dobit/gubitak	73,148	(127,035)	-157.6%
Dodatna amortizacija	466,668	453,474	2.9%
DOBIT za godinu	(3,345,035)	(3,392,400)	-1.4%
Povrat na prosječno angažovani kapital	-76.45%	-167.79%	
Povrat na prihode od prodaje	-7.44%	-7.65%	

**12. IZVJEŠTAJ O PROSJEČNO ANGAŽOVANOM KAPITALU – KONSOLIDOVANI**

	TEKUĆA GODINA	PRETHODN A GODINA	% PROMJENA GODIŠNJE
	EUR po liniji	EUR po liniji	
<b>PRIHODI</b>			
Interna prodaja	12,607,459	9,545,076	32.1%
-usluge koje se pružaju i eksterno	-	-	
-usluge koje se pružaju samo interno	12,607,459	9,545,076	32.1%
Eksterna prodaja	61,518,437	66,562,976	-7.6%
<b>UKUPNO PRIHODI OD PRODAJE</b>	<b>74,125,896</b>	<b>76,108,052</b>	<b>-2.6%</b>
<b>TROŠKOVI</b>			
Troškovi prema drugim segmentima / uslugama	12,607,459	9,545,076	32.1%
Operativni troškovi	-	-	
-Održavanje	3,616,657	3,543,755	2.1%
-Rezervni dijelovi	-	-	
-Rezervacije	-	-	
-Finansije i naplata	-	-	
-Vrijednosno usklađenje potraživanja	-	-	
-Trošak marketinga	1,601,743	1,937,748	-17.3%
-Trošak zaposlenih	6,151,046	6,213,772	-1.0%
-Amortizacija	7,713,781	5,084,938	51.7%
-Trošak usluga	-	-	
-Troškovi finansiranja	-	-	
Troškovi prodate robe	8,731,521	7,046,943	23.9%
Troškovi interkonekcije	10,603,715	12,210,089	-13.2%
Troškovi roamniga	1,886,526	2,863,892	-34.1%
Troškovi kliringa	138,477	152,434	-9.2%
Troškovi carine, špedicije i logistike	198,819	226,826	-12.3%
Troškovi zakupa	1,958,969	1,899,645	3.1%
Troškovi materijala	934,136	843,882	10.7%
Troškovi profesionalnih usluga	751,469	818,902	-8.2%
Usluge i naknade od povezanih strana	2,284,616	2,372,495	-3.7%
Trošak IS Distributivna centrala	6,639	6,810	-2.5%
Troškovi provizije	973,839	823,274	18.3%
Troškovi sponzorstva i reprezentacije	90,597	204,226	-55.6%
Troškovi osiguranja	34,010	48,134	-29.3%
Nakande za licencu	1,462,327	1,467,385	-0.3%
Porez na imovinu	42,949	25,943	65.6%
Ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca	589,756	1,380,304	-57.3%
Gubici po osnovu prodaje i otpisa osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	146,332	88,287	65.7%
Ostali troškovi	1,743,333	1,644,917	6.0%
Ukupno operativni troškovi (HCA osnova)	51,661,257	50,904,602	1.5%
<b>UKUPNO TROŠKOVI (HCA OSNOVA)</b>	<b>64,268,716</b>	<b>60,449,677</b>	<b>6.3%</b>
DOBIT (HCA osnova)	9,857,180	15,658,375	-37.0%
Neto finansijski prihodi	92,998	766,636	-87.9%
DOBIT pre poreza	9,950,178	16,425,011	-39.4%
Porez na dobit	-1,161,532	(1,465,545)	-20.7%
Odloženi porez	116,346	(19,281)	-703.4%
Usklađivanja po CCA osnovi	-	-	
Zadržana dobit/gubitak	(1,904,015)	(634,312)	200.2%
Dodatna amortizacija	2,389,205	1,222,944	95.4%
DOBIT za godinu	9,390,182	15,528,817	-39.5%
Povrat na prosječno angažovani kapital	39.13%	86.03%	
Povrat na prihode od prodaje	12.67%	20.40%	





Telenor d.o.o.  
Rimski Trg 4  
81000 Podgorica  
Montenegro

13. IZVJEŠTAJ O USKLADIVANJU – RAČUN DOBITI I GUBITKA – KONSOLIDOVANI

	Pristup i originacija mobilnih poziva	Terminacija mobilnih poziva	Ostala Tržišta	Maloprodaja
TELEKOMUNIKACIJSKE USLUGE/TRŽIŠTA				
REZIDUALNE USLUGE/TRŽIŠTA (npr. Netelekomunikacione usluge/tržišta)				
UKUPNO	722,257	8,601,280	4,486,501	(3,952,858)
Eliminacija interkompanijskih prihoda i troškova	(5,256,395)	(4,265,998)	(3,085,066)	12,607,459
Dugovanje/potraživanje od kamata i slične naknade				
Raspodjela dobiti od povezanih lica				
Lica sa manjinskim udjelom				
Raspodjela dobiti od povezanih lica / goodwill amortizovan na povezana lica				
Lica sa manjinskim udjelom				
Porez na dobit osnovne aktivnosti				
Dividenda plaćena i predložena				
Iznos bez finansijske imovine i investicije koja se vodi kao obrtna sredstva				
Nerelevantni vanredni operativni troškovi mreže				
Nerelevantni vanredni operativni troškovi povezanih lica				
Uticaj promjene na vijek trajanja imovine				
Ostalo				
Poslovna dobit/gubitak	(4,534,138)	4,335,282	1,401,435	8,654,601
USKLADIVANJE	(54,662)	(637,345)	(328,188)	68,007
Troškovi finansiranja	-	13,626	11,365	68,007
Porez	(54,662)	(650,971)	(339,553)	-
Porez po odbitku				
KAKO STOJI U GODIŠNJEM IZVJEŠTAJU	667,595	7,963,935	4,158,313	(3,884,851)



Telenor d.o.o.  
Rimski Trg 4  
81000 Podgorica  
Montenegro

14. IZVJEŠTAJ O JEDINIČNIM TROŠKOVIMA

Jedinični trošak mrežnih komponenti

Ruting matrica	Jedinični trošak usluge EUR/100	Preprema lokacije i stubova	BSS pozivi	BSS podaci	MSC / MSS / MGW	Prenos	SMSC	MMSC	Core podataka	Wimax	HLR	Billing	IN	Maloprodaja i ostalo
		NC1	NC2	NC3	NC4	NC5	NC6	NC7	NC8	NC9	NC10	NC11	NC12	NC13
Usluge														
Pozivi u mreži (originacija)	0.78	0.09	0.57	0.00	0.02	0.08	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00
Pozivi u mreži (terminacija)	0.78	0.09	0.57	0.00	0.02	0.08	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00
Originacija poziva	0.80	0.09	0.57	0.00	0.04	0.08	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00
Terminacija poziva	0.80	0.09	0.57	0.00	0.04	0.08	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00
Podaci	0.08	0.01	0.00	0.04	0.00	0.01	0.00	0.00	0.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SMS u mreži (originacija)	0.03	0.00	0.02	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SMS u mreži (terminacija)	0.03	0.00	0.02	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SMS originacija	0.03	0.00	0.02	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SMS terminacija	0.03	0.00	0.02	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
MMS u mreži	37.90	0.20	0.00	0.94	0.00	0.18	0.00	36.57	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00
MMS originacija	37.24	0.10	0.00	0.47	0.00	0.09	0.00	36.57	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00
MMS terminacija	37.24	0.10	0.00	0.47	0.00	0.09	0.00	36.57	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01	0.00



Telenor d.o.o.  
Rimski Trg 4  
81000 Podgorica  
Montenegro

15. IZVJEŠTAJ O TRANSFERNIM NAKNADAMA  
za godinu koje se završila 31. decembra 2017.

MALOPRODAJNA USLUGA (ili ostalo)	VELEPRODAJNA USLUGA	ODREĐIVANJE NAKNADE	JEDINICA ODREĐIVANJE NAKNADE	KOLIČINA USLUGA	UKUPNO
Pozivi u mreži	Pozivi u mreži (originacija) Pozivi u mreži (terminacija)	LRIC model LRIC model	0.78 0.78	542,972,880 542,972,880	4,235,188 4,235,188
Odlazni pozivi	Odlazni pozivi	LRIC model	0.80	102,334,334	818,675
Dolazni pozivi	Dolazni pozivi	n/a	0.00	0	n/a
Međunarodni pozivi	Odlazni međunarodni pozivi Dolazni međunarodni pozivi	LRIC model n/a	0.80 0.00	19,094,189 0	152,754 n/a
SMS u mreži	SMS u mreži (originacija) SMS u mreži (terminacija)	LRIC model LRIC model	0.03 0.03	102,698,590 102,698,590	30,810 30,810
Odlazni SMS Dolazni SMS	Odlazni SMS Dolazni SMS	LRIC model n/a	0.03 0.00	63,228,021 0	18,968 n/a
MMS u mreži Odlazni MMS Dolazni MMS	MMS u mreži (originacija) Odlazni MMS Dolazni MMS	LRIC model LRIC model LRIC model	37.90 37.24 37.24	74,732 40,161 39,457	28,323 14,956 14,694
Podaci	Podaci	LRIC model	0.08	3,783,866,081	3,027,093
<b>TOTAL FOR SERVICE 1</b>					<b>12,607,459</b>



Ernst & Young Montenegro d.o.o.  
Podgorica, ul. Stanka Dragojevića bb  
Zgrada Universal Capital Bank, II sprat

Tel: +382 20 238 477  
Fax: +382 20 238 476  
ey.com

Telenor d.o.o. Podgorica

Podgorica, 7.3.2019 godine

### Detaljan opis korišćene metode kontrole

Ernst & Young Montenegro d.o.o. (u nastavku "EY") angažovan je da izvrši reviziju i sačini izvještaj o regulatornim finansijskim izvještajima društva Telenor d.o.o. Podgorica (u nastavku "Društvo") koji se sastoje od regulatornih finansijskih izvještaja (račun dobiti i gubitka, izvještaj o prosječnom angažovanom kapitalu, izvještaj o usklađivanju, izvještaj o jediničnim troškovima, izjava o odgovornosti i izvještaj o transfernim naknadama), računovodstvene dokumentacije (koja uključuje principe, definicije, metode vrednovanja, opis troškovnog modela) i dokumentovanog opisa alokacije troškova (detaljan opis alokacije u troškovnom modelu bez stvarnih iznosa) (jednim imenom, „regulatorni finansijski izvještaji“) za godinu koja se završila 31. decembra 2017. godine.

U skladu sa tačkom 3.6 u okviru Konsultativnog dokumenta za Mobilne telefonske mreže Agencije za Elektronske komunikacije i poštansku djelatnost pripremili smo Detaljan opis korišćene metode kontrole u toku revizije regulatornih finansijskih izvještaja Društva za 2017. godinu.

Naše procedure su planirane i izvršene u skladu sa zahtjevima EY Globalne revizorske metodologije koja se zasniva na Međunarodnim Standardima Revizije.

Namjena ovog pregleda je samo informativna za upotrebu od strane rukovodstva i drugih u Društvu kao i Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost Crne Gore, pa ne bi trebalo da se dijeli sa bilo kim bez prethodne pismene saglasnosti.

Tokom revizije regulatornih finansijskih izvještaja Telenor doo, Podgorica sproveli smo sljedeće revizorske procedure:

- Uporedili smo nabavnu vrijednost, ispravku vrijednosti i neto sadašnju vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme kao i nematerijalnih ulaganja korišćenih u Modelu sa registrom osnovnih sredstava i statutarnim finansijskim izvještajima na dan 31. decembar 2017. godine.
- Na osnovu izabranog slučajnog uzorka osnovnih sredstava iz registra izvršili smo provjeru da li su izabrana sredstva alocirana na adekvatne mrežne elemente (u daljem tekstu ME) kao i konzistentnost alokacije u odnosu na prošlu godinu
- Uporedili smo troškove amortizacije za 2017. godinu u Modelu sa troškovima amortizacije u registru osnovnih sredstava i statutarnim finansijskim izvještajima na dan 31. decembra 2017. godine. Na osnovu izabranog slučajnog uzorka ME izvršili smo provjeru obračuna amortizacije na bazi tekućeg troška. Pored toga, uporedili smo alokaciju ovako obračunatih troškova amortizacije po ME na Poslovne jedinice (u daljem tekstu PJ) sa dokumentom o Detaljnom Metodu za Alokaciju (u daljem tekstu DMA).
- Na osnovu izabranog slučajnog uzorka ME izvršili smo provjeru obračuna neto troškova zamjene po ME kao i adekvatnost izabranog metoda vrednovanja u odnosu na DMA i Metodologiju računovodstvenog razdvajanja za mobilne telekomunikacione mreže koju je izdala Agencija za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost (u daljem tekstu Metodologija).



Building a better  
working world

- Uporedili smo alokaciju neto troškova zamjene po mrežnim elementima na PJ u pogledu konzistentnosti sa DMA. Takođe, uporedili smo alokaciju prosječnih neto troškova zamjene po mrežnim elementima na Mrežne komponente (u daljem tekstu MK) u pogledu usaglašenosti sa DMA.
- Uporedili smo ostale poslovne rashode korišćene u Modelu sa statutarnim finansijskim izvještajima na dan 31. decembra 2017. godine.
- Na osnovu izabranog slučajnog uzorka ostalih poslovnih rashoda uporedili smo njihovu alokaciju po ME sa prapatnom dokumentacijom. Pored toga, uporedili smo alokaciju ostalih poslovnih rashoda po ME na PJ sa DMA kao i adekvatnost njihove alokacije po MK.
- Uporedili smo troškove zarada korišćenih u Modelu sa statutarnim finansijskim izvještajima na dan 31. decembra 2017. godine.
- Na osnovu izabranog slučajnog uzorka zaposlenih uporedili smo njihovu alokaciju po ME sa prapatnom dokumentacijom. Pored toga, uporedili smo alokaciju troškova zarada po ME na PJ sa DMA kao i adekvatnost njihove alokacije po MK.
- Uporedili smo obračun obrtnog kapitala u Modelu sa statutarnim finansijskim izvještajima na dan 31. decembra 2017. godine. Pored toga, uporedili smo usaglašenost alokacije obrtnog kapitala na PJ sa DMA kao i adekvatnost alokacije na MK.
- Uporedili smo prihode u Modelu sa statutarnim finansijskim izvještajima na dan 31. decembra 2017. godine. Pored toga smo uporedili podatke o saobraćaju korišćene u modelu sa izvještajima iz službe Naplate. Takođe, provjerili smo preračun podataka o saobraćaju u ekvivalentne minute primjenom faktora za preračun. Na osnovu izabranog slučajnog provjerili smo adekvatnost alokacije prihoda po PJ i usaglašenost alokacije sa DMA.
- Izvršili smo provjeru adekvatnosti ključeva za alokaciju korišćenih u Modelu na bazi uzorka ME izabranih metodom slučajnog uzorka kao i provjeru njihovog obračuna.
- Na uzorku izabranom metodom slučajnog uzorka izvršili smo provjeru grupisanja troškova sa sličnim karakteristikama u pojedinačne troškovne kategorije.
- Izvršili smo provjeru tehničkih parametara kao što su faktori za konverzije, SMS/MMS podataka kao i provjeru obračuna statistike saobraćaja. Pored toga, smo izvršili preračun faktora konverzije koji se koriste u Modelu radi preračuna saobraćaja u ekvivalente minute.
- Uporedili smo matricu faktora usmjeravanja sa DMA
- Izvršili smo provjeru matematičke tačnosti obračuna transfernih naknada
- Uporedili smo Regulatorni računovodstveni dokument (u daljem tekstu RD) kao i Dokumenta o Metodi Alokacije (u daljem tekstu DMA) sa odlukom broj 0102-5797/1, dana 17. oktobra 2012. godine za mobilne telefonske mreže, od strane Agencije i Rješenjima broj 0902-4140/2 izdatog 11. novembra 2010. godine, broj 0303-6169/1 od 30. decembra 2011. godine, i broj 0902-4217/2 od 11. novembra 2010. godine izdatim od strane Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost.

S poštovanjem,

Ernst & Young Montenegro d.o.o.

Danijela Mirković, Partner



Danijela Jović, Ovlašćeni revizor



Telenor d.o.o. Podgorica

Podgorica, 7.3.2019 godine

**Identifikovane nepravilnosti u 2017. - Telenor d.o.o. Podgorica**

Ernst & Young Montenegro d.o.o. (u nastavku "EY") angažovan je da izvrši reviziju i sačini izvještaj o regulatornim finansijskim izvještajima društva Telenor d.o.o. Podgorica (u nastavku "Društvo") koji se sastoje od regulatornih finansijskih izvještaja (račun dobiti i gubitka, izvještaj o prosječnom angažovanom kapitalu, izvještaj o usklađivanju, izvještaj o jediničnim troškovima, izjava o odgovornosti i izvještaj o transfernim naknadama), računovodstvene dokumentacije (koja uključuje principe, definicije, metode vrednovanja, opis troškovnog modela) i dokumentovanog opisa alokacije troškova (detaljan opis alokacije u troškovnom modelu bez stvarnih iznosa) (jednim imenom, „regulatorni finansijski izvještaji“) za godinu koja se završila 31. decembra 2017. godine.

U skladu sa tačkom 3.6 u okviru Konsultativnog dokumenta za Mobilne telefonske mreže Agencije za Elektronske komunikacije i poštansku delatnost pripremili smo pregled nepravilnosti koje smo identifikovali u toku revizije regulatornih finansijskih izvještaja Društva za 2017. godinu.

Namjena ovog pregleda je samo informativna za upotrebu od strane rukovodstva i drugih u Društvu kao i Agencije za elektronske komunikacije i poštansku djelatnost Crne Gore, pa ne bi trebalo da se dijeli sa bilo kim bez prethodne pismene saglasnosti.

S poštovanjem,

Ernst & Young Montenegro d.o.o.



Danijela Mirković, Partner



Danijela Jović, Ovlašćeni revizor



Building a better  
working world

**Prilog: Identifikovane nepravilnosti 2017 na osnovu izvršene revizije regulatornih finansijskih izvještaja za godinu završenu 31. decembra 2017. godine**

<b>1. <u>Alokacija ostalih poslovnih rashoda</u></b>
<b>Opis</b>  Analizom alokacije ostalih poslovnih rashoda na Poslovne jedinice primjetili smo da je alokacija izvršena na osnovu obračunatih ključeva za alokaciju iz 2016. godine što je imalo za posljedicu netačnu alokaciju svih ostalih poslovnih rashoda na poslovne jedinice.
<b>Status nepravilnosti</b>  Nakon što smo rukovodstvo obavijestili o ovom nalazu, identifikovana nepravilnost je ispravljena.

<b>2. <u>Obračun Bruto Troška Zamjene</u></b>
<b>Opis</b>  Pregledom Modela za mrežne elemente AM_ME2 Base Station - BTS", „AM_ME3 Base Station-BTS/NodeB“ i „AM_ME4 Base Station-BTS/NodeB/eNodeB“ primjetili smo da je Društvo utvrdilo Bruto i Neto trošak zamjene za sva sredstva koja su bila u funkciji u toku godine iako je jedan dio tih sredstava u okviru projekta zamjene opreme nabavljane u prethodnim godinama od dobavljača ZTE u toku godine zamjenjen opremom od dobavljača Huawei pa u skladu sa tim je bio van funkcije na kraju godine. U skladu sa ovim komentarima Društvo je adekvatno korigovalo Model.
<b>Status nepravilnosti</b>  Nakon što smo rukovodstvo obavijestili o ovom nalazu, identifikovana nepravilnost je ispravljena.